



ANDREA CRISMANI

### Competizione cooperativa tra modelli portuali differenziati

Il termine competizione cooperativa (*coopetition*) è un neologismo tratto da due parole: cooperazione (*cooperation*) e competizione (*competition*). Esso presuppone che due o più soggetti abbiano contestualmente da un lato convergenti obiettivi di strategia commerciale e dall'altro lato divergenti obiettivi di competitività.

In questo scritto si analizza il modello della competizione cooperativa applicato al sistema portuale e promosso dall'Unione europea. Secondo questo modello i porti marittimi cooperano a livello internazionale e competono a livello interno laddove la cooperazione e la competizione si fondano e concorrono a formare un diverso approccio del mercato internazionale.

L'applicazione di questo modello s'inserisce in un ambito caratterizzato da evidenti differenze presenti nei singoli Stati membri riguardo al regime giuridico dei loro porti, alle regole gestionali e ai sistemi di finanziamento. Nonostante differenti statuti giuridici e sistemi organizzativi dei porti comunitari, nonché potenziali situazioni di violazione delle regole sulla concorrenza, il modello della competizione cooperativa si propone come un nuovo schema relazionale basato su base convenzionale tra differenti soggetti giuridici in grado di fronteggiare situazioni di complessità.

### *The Co-opetition in Differentiated Port Models*

*«Co-opetition» is a neologism formed by two words: cooperation and competition. It assumes that two or more subjects have, at the same time, on the one hand converging objectives of business strategy and on the other hand divergent objectives of competitiveness.*

*The article reviews the model of co-opetition applied to the port system sponsored by the European Union. According to this model, seaports cooperate at international level and compete at local level while cooperation and competition merge together and contribute to form a new approach to the international market.*

*The application of this model has to adjust to the different systems of the Member States governing the legal regime of their ports, managerial rules and financing systems. Despite different legal regulations and organization systems of EU seaports, as well as potential situations of violation of competition rules, the co-opetition model intends to be a new form of relationship coping with complex situations, based on the agreement of different legal entities.*